

Reguliuojamos veiklos planavimas ir vertinimas pasiruošiant šilumos bazinės kainos teikimui

Šarūnas Prieskienis


UAB „Ekotermija“

Direktorius



Šilumos tiekimo ekonominės veiklos planavimas, kodėl

- Užtikrinti finansinio gyvybingumo rodiklius kaip Regulatoriaus reikalavimą
- Užtikrinti įmonės pelningumą
- Identifikuoti atskirų sąnaudų kategorijų efektyvumą ir galimybes jas optimizuoti
- Įvertinti įmonės galimybes skolintis ir grąžinti esamus įsipareigojimus
- Atlikti išankstinį vertinimą kaip koreliuos reguliuojamo laikotarpio pajamos su sąnaudomis
- Įvertinti „laisvo“ turto vertę įkeitimui
- Pasirengti investicijų planą



Kas pasikeitė, kad vis daugiau šilumos tiekimo įmonių metus baigia nuostolingai

- Reglamentuotas pajamų iš ATL panaudojimas
- Palūkanos investicinei veiklai nepadengiamos iš reguliuojamų sąnaudų
- Nebeliko skatinimo elementų šilumos kainodaroje
- Sutaupytos lėšos arba papildomos pajamos per metinį perskaičiavimą atiduodamos vartotojams (po mokesčių sumokėjimo)
- Lyginamosios analizės rodikliai atskirais atvejais nepakankamai objektyvūs ir nepasiekiami šilumos tiekimo įmonėms
- Nuo 2019: šilumos gamybos šaltinių investicijų nepadengimas iš tarifo ten kur yra konkurencija su NŠG




Reguliuojamos veiklos analizė siekiant pasirengti bazinės kainos teikimui (patirtis)

- Pirmas žingsnis – atlikti einamojo reguliuojamo laikotarpio sąnaudų auditą
- Įvertinti turto, naudojamo ekonominėje veikloje sąnaudų įtraukimą
- Įvertinti ATL panaudojimo investicijų dengimui aspektus
- Įvertinti reguliuojamo laikotarpio kainodaros pakitimus, galimas „gražintinas“ sumas
- Įvertinti investicijų verčių pasikeitimus lyginant su VKEKK suderintomis
- Investicinio plano pasirengimas pamatuotai vertinant investicijų į perdavimo tinklą būtinybę, galimą perėjimą prie žematemperatūrinio tinklo režimo



Reguliuojamos veiklos analizė siekiant pasirengti bazinės kainos teikimui (patirtis)

- Naujų vartotojų paieška pasinaudojant teisės aktuose numatytomis galimybėmis
- Įvertinti realizuotiną šilumos kiekį sekančiam reguliuojamam laikotarpiui
- Įvertinti per praėjusį reguliuojamą laikotarpį neįtrauktas į sąnaudas
- Įvertinti veiklas kurias galima perduoti vykdyti kitoms organizacijoms
- Atlikti finansavimo šaltinių paiešką investicijoms
- Įvertinti esamus įsipareigojimus ir atlikti „brangių“ paskolų perfinansavimą
- Pasirengti biokuro įsigijimo strategiją ir veiksmus galinčiu mažinti įsigyjamo kuro sąnaudas
- Pasirengimo analizė trunka nuo 3 iki 6 mėnesių, 50 proc. darbo atlieka konsultantas, kitą pusę – šilumos tiekėjo darbuotojai



Pasirengimas konkurencijai atsižvelgiant į 2018.02.28 nutarimą

- Ten kur yra reikšminga konkurencija šilumos tiekėjui šilumos gamybos veikla (turima infrastruktūra) gali reikšmingai neigiamai paveikti jo finansinius rezultatus
- Reikalinga aiški strategija ką daryti su esamais šilumos gamybos šaltiniais – iš anksto galima įvertinti kokį nuostolį sukurs konkurencija, su kokiu „nuostoliu“ šilumos tiekėjas turės teikti kainą šilumos aukcionams, tad klausimas ar laikyti šilumos gamybos šaltinius ar juos realizuoti
- Pagal galimybes padengti riziką keliančias investicijas pajamomis iš ATL
- Pamatuoti investuoti į šilumos gamybos šaltinius, kadangi po Nutarimo „patrukliomis“ investicijoms tampa net ir 100 proc. biokuro balanse turinčios CŠT sistemos



Pasiūlymai

- ▶ Savarankiškai ar su ekspertų pagalba atlikti aptartą analizę prieš naują reguliuojamą laikotarpį
- ▶ Įvertinti galimybes bendradarbiaujant su NŠG kartu eksploatuoti šilumos gamybos šaltinių parką, t. y. galimybes šilumos tiekimo įmonėms teikti paslaugą
- ▶ Įvertinti galimybes investuoti į daugiabučių modernizavimą atsižvelgiant į pastaruosius šilumos ūkį reglamentuojančių teisės aktų pasikeitimus
- ▶ Įvertinti bendradarbiavimo tarp šilumos tiekimo įmonių galimybes biokuro įsigijimui – steigti bendras biokuro aikšteles, ieškoti kitų taupymo galimybių
- ▶ Išnaudoti kainodarines galimybes naujų vartotojų pritraukimui
- ▶ Ruoštis „brangiam“ biokurui ir pasirengti alternatyvų analizę
- ▶ Atsižvelgiant į susidariusią praktiką vėluojant patvirtinti bazinę kainą „neišleisti“ neuždirbtų finansinių lėšų, dirbti realiu šilumos tarifu



Ačiū už Jūsų dėmesį

Šarūnas Prieskienis

UAB „Ekotermija“

Direktorius

info@ekotermija.lt

+370 652 33293