

# Omistajaohjauksen rajat ja hyvät käytännöt

Jyrki Paavilainen | Urban Assets Oy

Global District Energy Days 27.9.2018 Helsinki



URBAN ASSETS

*Profitable solutions.*

## Nousiaisten vesikriisin kova jälkipyykki johti useisiin irtisanoutumisiin: kunnanjohtajaa vaadittiin jopa tekemään rikosilmoitusta itsestään – "Olemme täysin halvaantuneessa tilassa"

Noin 5 000 asukkaan Nousiaisissa kiistellään yhä vesikriisin hoidosta. Sadat kuntalaiset sairastuivat, kun putkirikon seurauksena jätevettä joutui asukkaiden juomaveteen tammikuussa.

Kotimaa 10.9.2018 klo 08:50

Kuva: Petra Ristola / Yle



### Pääuutiset



### PK-yritysbarometri: Kasvuyritysten kärjen ylämäki taittui - Lappi porskuttaa muun muassa matkailun turvin

Pienten ja keskiuurten yritysten talousodotuksia selvittäneen kyselyn mukaan suhdannehuippu on ohitettu, joskin pääosin yrityksillä menee yhä hyvin. Vahvinta PK-yritysten talousluottamus on Lapissa.

9:00



Yleinen ravintolisä on monille hyödytön ja joskus jopa haitallinen – suolistokokeet kyseenalaistavat maitohappobakteerien tehon

9:09



Ruotsin vaalituloksessa oli virhe, ruotsidemokraatit saa paikan lisää – "Vaalivirkailijat olivat todella väsyneitä"

7:16





**100%**

## osa 1: Omaisuuden hallinnan kokonaisuus

### osa 2: Vaatimusten ymmärtäminen

2.1: Strategisen suunnan määrittäminen

2.2: Palvelutasovaatimusten määrittäminen

2.3: Kysynnän ennustaminen

2.4: Omaisuuden hallintatiedon kerääminen

2.5: Suorituskyvyn ja kunnon seuranta

### osa 3: Elinkaarisuunnittelu

3.1: Päätöksenteon menettelyt

3.2: Riskinhallinta

3.3: Toiminnan suunnittelu

3.4: Investointien suunnittelu

3.5: Talousohjaus

### osa 4: Mahdollistavat osat

4.1: Johtaminen ja organisointi

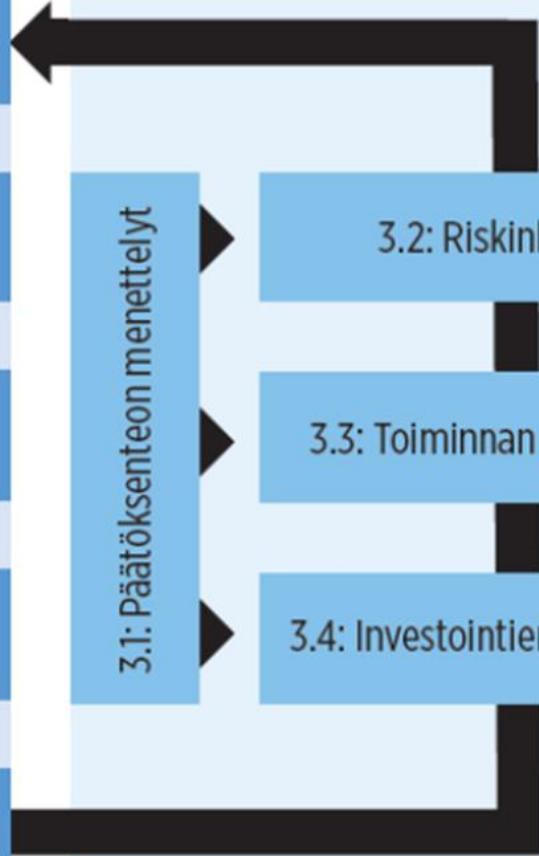
4.2: Suunnitelmat omaisuuden hallinnalle

4.3: Toiminnanohjausjärjestelmät

4.4: Tietojärjestelmät

4.5: Tuotantotavat

4.6: Seuranta ja kehitys



# Strateginen

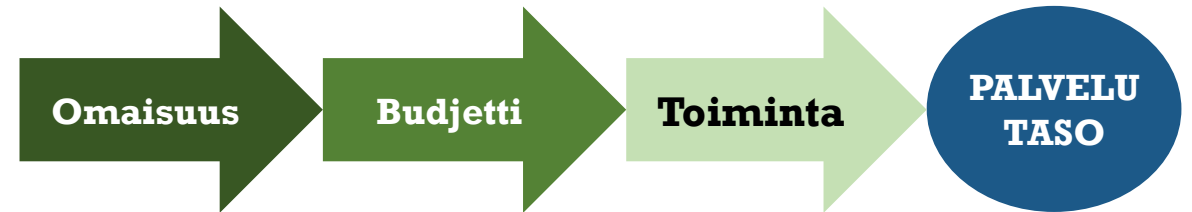
# Vs Operatiivinen

- **Organisaation tavoitteet ja siihen liittyvät omaisuuserät (mitä, miksi ja milloin)**
- **Arvo ja pitkän aikavälin tuotokset**
- **Palvelutasojen ja riskien hallinta (markkina / toimintaympäristö / regulaatio / ...)**
- **Kokonaisvaltainen lähestymistapa rahoitukseen**
- **Yhteistyön korostaminen koko palveluketjussa**
- **Omaisuuksien vaikutus organisaation tuottamaan arvoon**

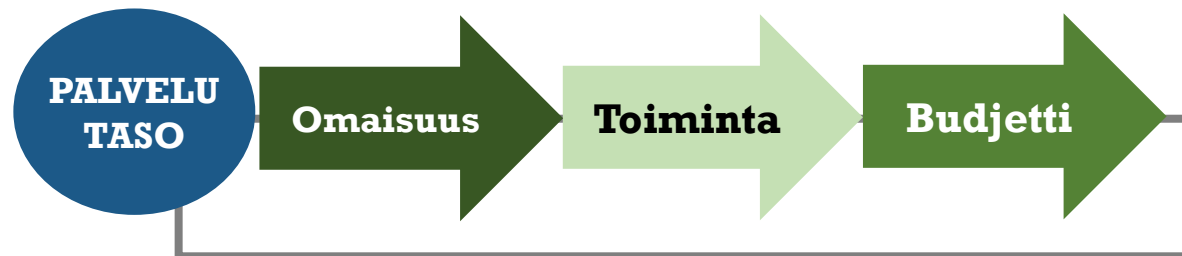
- **Omaisuuksien elinkaareen liittyvät toiminnot (saatavuus, toimintavarmuus, luotettavuus ja turvallisuus)**
- **Yksikkökustannukset**
- **Omaisuuksien sijainti, kunto ja elinikä**
- **Omaisuuksien liittyvät tieto- ja toimintajärjestelmät (suorituskyky)**
- **Ihmiset, osaaminen ja työnohjaus**
- **Talousarviot ja indikaattorit / kunnossapito ja nykyinen toimivuus**

# NÄKÖKULMAT PALVELUTASOON

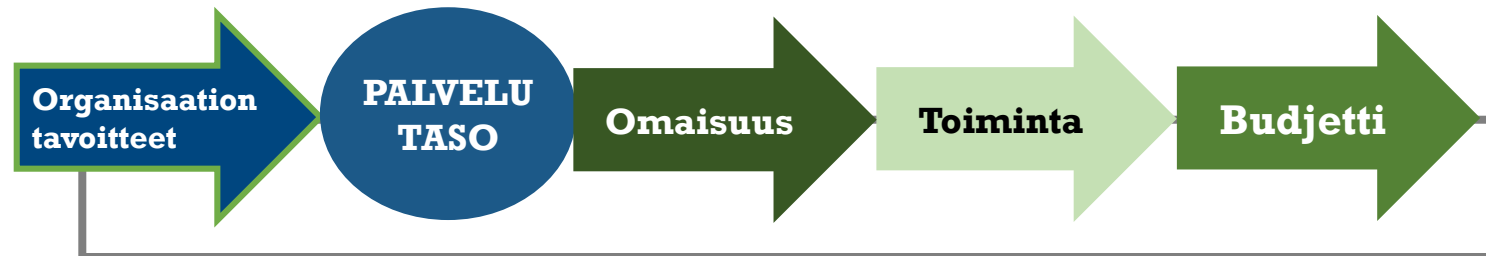
**Kunnossapidon hallinnan näkökulma**



**Palveluiden järjestämisen näkökulma**



**OmaisuuDENhallinnan näkökulma**



**caruna**



**ELENIA**

**FINGRID**



**HELEN**



**ESPOO  
ESBO**



**Vantaa  
Vanda**



# KIITOS!

Jyrki Paavilainen

Puh. 0400 719 017

[jyrki@urbanassets.fi](mailto:jyrki@urbanassets.fi)



URBAN ASSETS

*Profitable solutions.*