



# REGULIUOJAMO NŠG PATIRTIS: Konkurencija surištomis rankomis

UAB „Pramonės energija“ direktorius

Gediminas Uloza

2016-05-23

# e-energija grupė: unikali patirtis šilumos sektoriuje

## ŠILUMOS TIEKIMAS

Nuo 1999 m.

Akmenės energija  
Trakų energija  
Miesto energija  
(Klaipėdos LEZ)

## REGULIUOJAMA NŠG

Nuo 2014 m.

Petrašiūnų katilinė  
(Kaunas)  
Pramonės energija  
(Vilnius)

## NEREGULIUOJAMA NŠG

Nuo 2005 m.

Pramonės energija  
(Klaipėda)

- Daugiau kaip 10 metų patirtis gaminant šilumą iš biokuro
- Vienintelis privatus užsienio investuotojas Ukrainos šilumos tiekimo sektoriuje
- Lietuviška patirtis transformuojant post-sovietinius šilumos ūkius

# Reguliuojamos konkurencijos sąlygos

## ŠILUMOS TIEKĖJAS

UŽTIKRINAMA fiksuota  
ilgalaikė investicijų grąža

Pelnas priklauso nuo  
investuoto nuosavo kapitalo  
Aukcionų rezultatai iš esmės  
neįtakoja grąžos

### REGULIUOJAMA MONOPOLIJA

Maža rizika

Ribota investicijų grąža

## REGULIUOJAMAS NŠG

APRIBOJAMA ilgalaikė  
investicijų grąža

Nesuteikiamos jokios  
garantijos  
Aukcionai tiesiogiai įtakoja  
rezultatus

### REGULIUOJAMA KONKURENCIJA

Didelė rizika

Ribota investicijų grąža

## NEREGULIUOJAMAS NŠG

NERIBOJAMA grąža

Nesuteikiamos jokios  
garantijos  
Aukcionai tiesiogiai įtakoja  
rezultatus

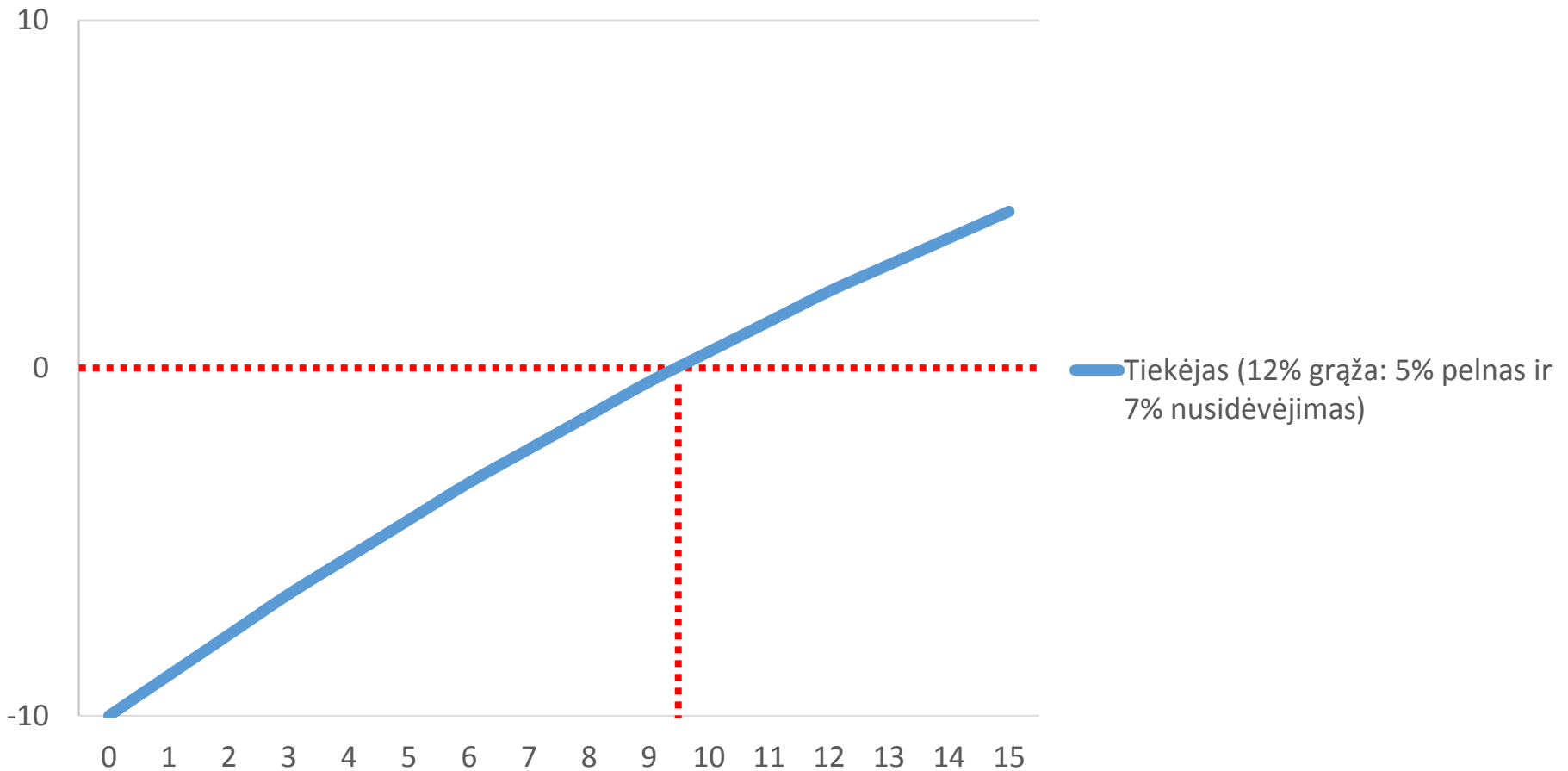
### KONKURENCIJA

Didelė rizika

Neribotos grąžos galimybė

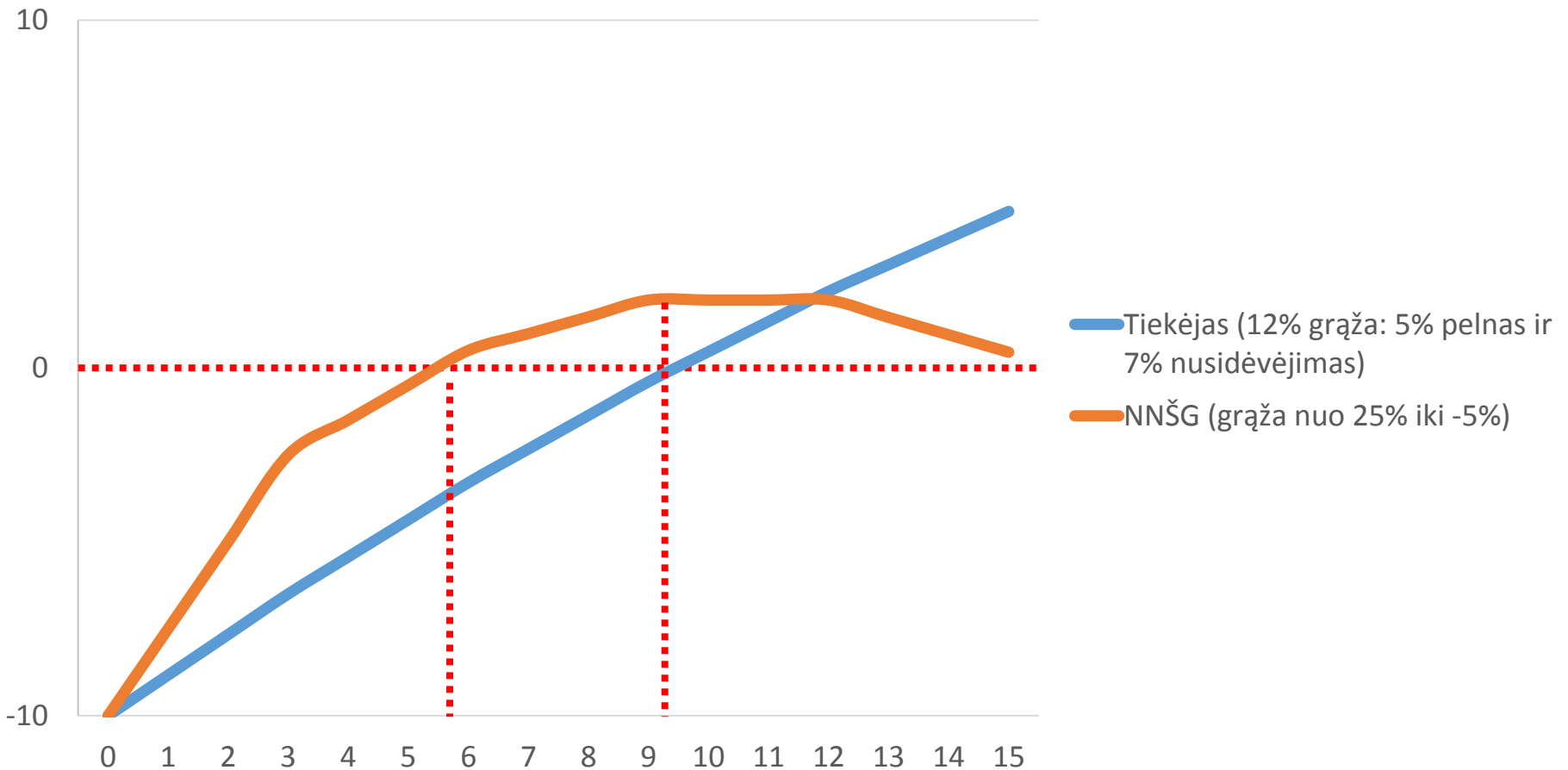
# Investicijų grąža: Tiekėjas

10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų



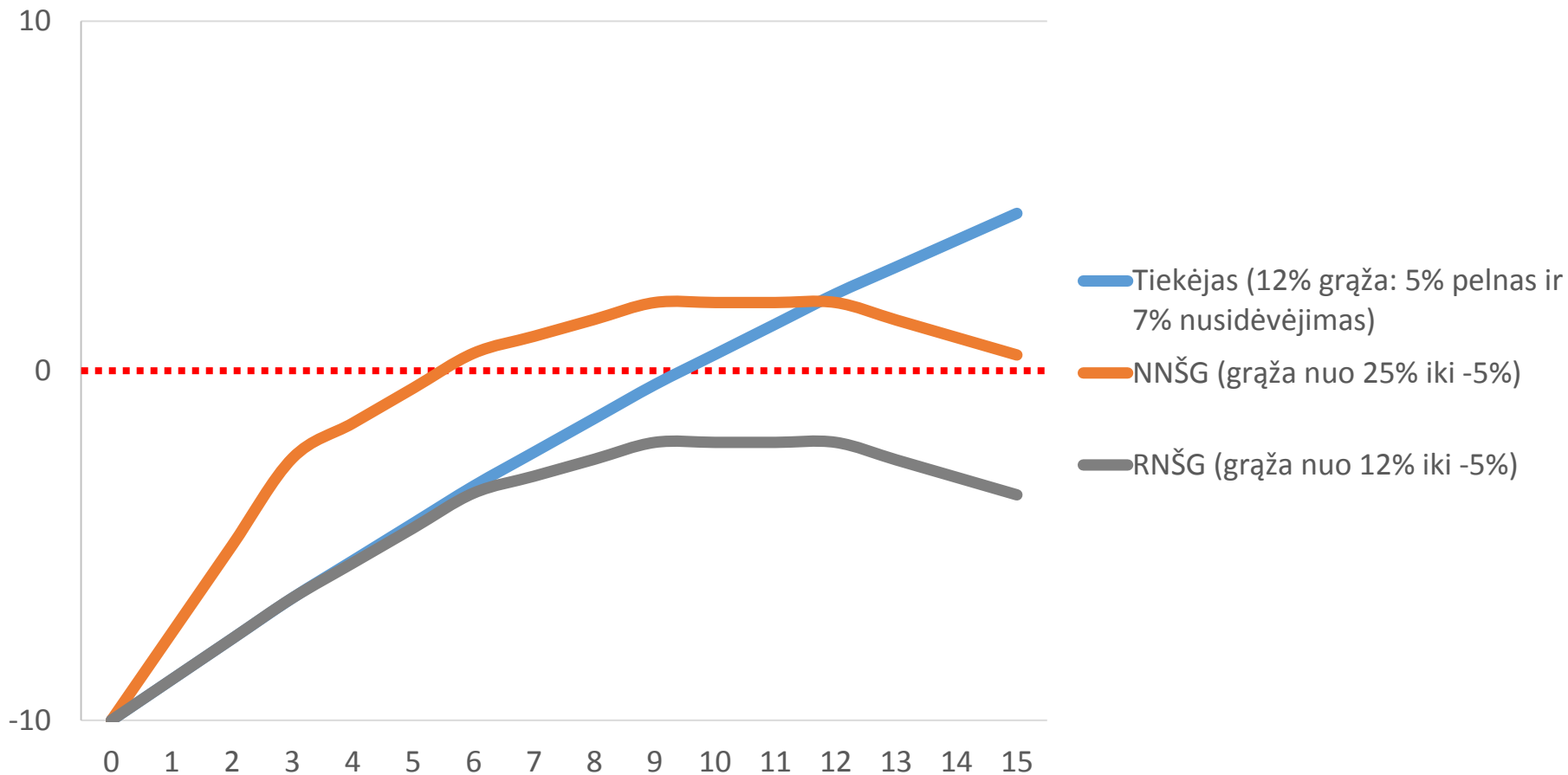
# Investicijų grąža: Tiekėjas ir Nereguliuojamas gamintojas

10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų



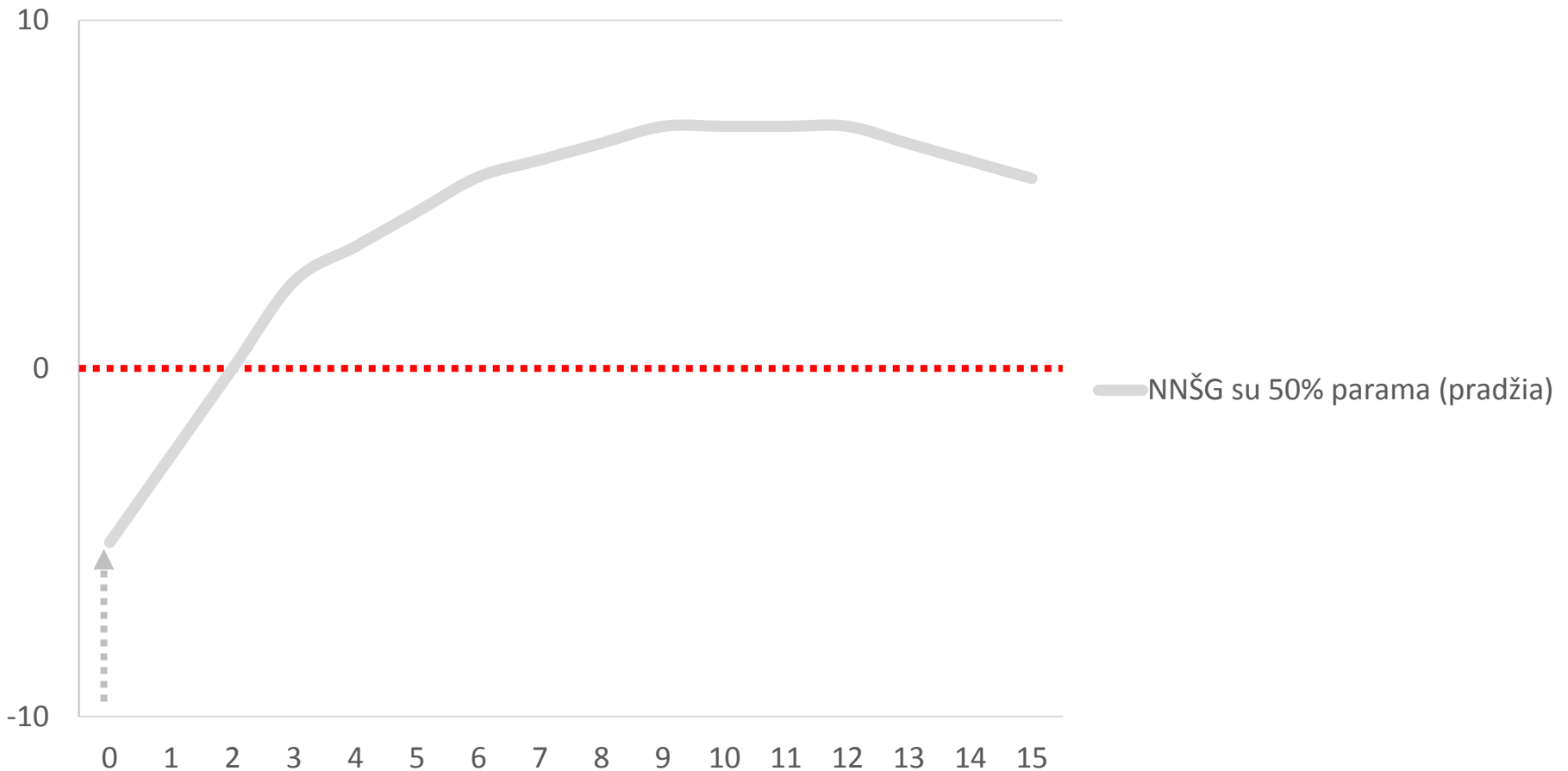
# Investicijų grąža: Tiekėjas, nereg. NŠG ir regul. NŠG

10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų



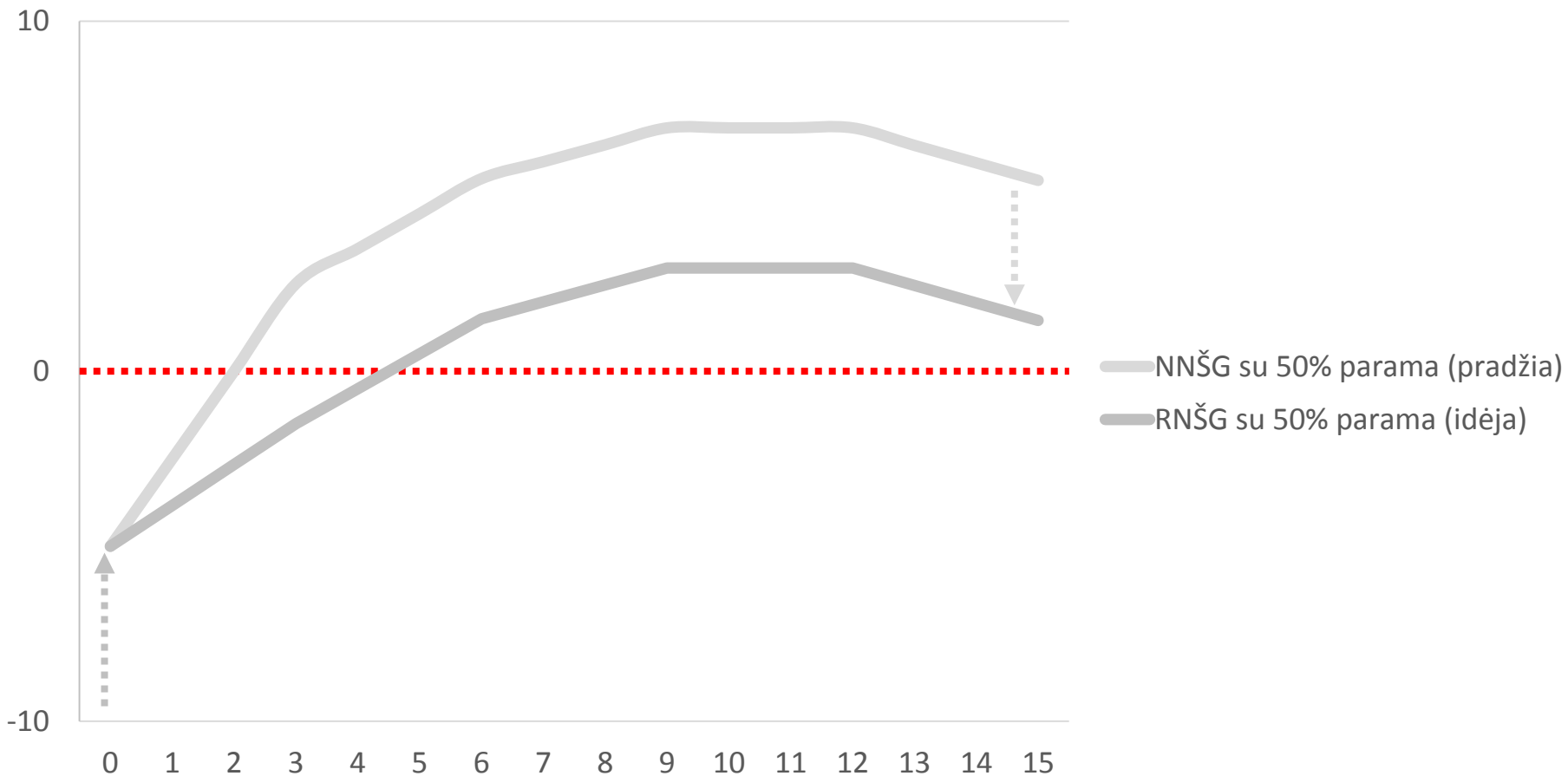
# Investicijų grąža: Nereguliuojamas NŠG su 50% parama

10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų



# Investicijų grąža: Sureguliuokime NŠG su 50% parama

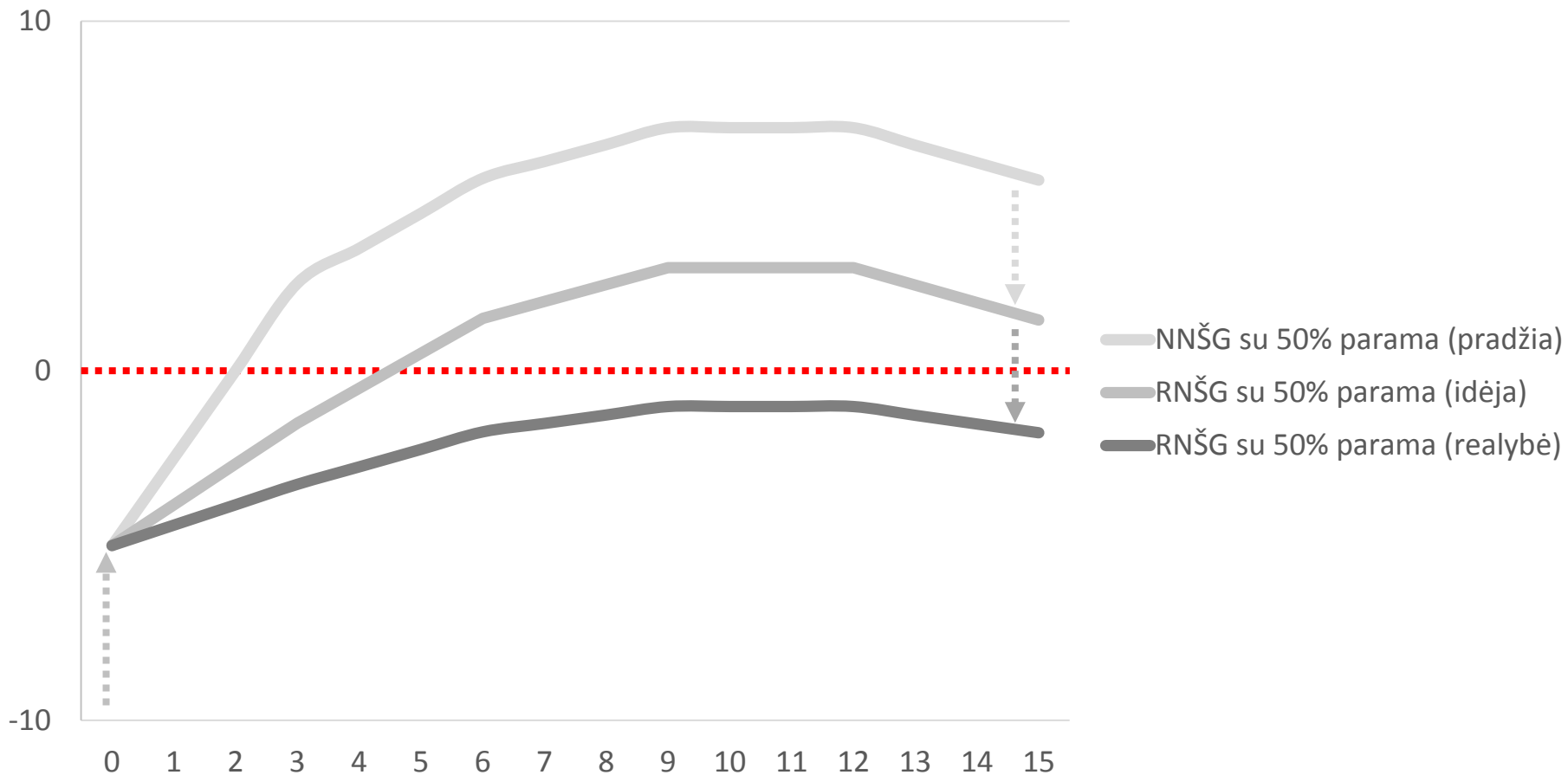
10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų





# Investicijų grąža: Reguliuojamas NŠG su 50% parama

10 mln. EUR investicijos pinigų srautai per 15 metų



# Papildomi suvaržymai reguliuojamiems gamintojams

## Suvaržymai konkuruojant su šilumos tiekėjais

- Dalyvavimas aukcionuose **skirtingais kaštais**: visi / kintami
- Tiekėjai **net neįtraukia visų kintamų** kaštų, pvz. pelenai, biokuro tyrimai, biržos mokestis
  - Neproporcingas NŠG balansavimas: pastovios sąnaudos **apmokamos du kartus** - NŠG ir vartotojų
  - **Papildomas šilumokaitis** mažina NŠG katilinės efektyvumą
  - **DU lubos** nustatomos ne pagal miestą, o pagal pagaminamos šilumos kiekį

## Suvaržymai konkuruojant su nereguliuojamais gamintojais

- **Nėra galimybės** šildymo sezono metu **kompensuoti** vasarą patirtų nuostolių  
Reikalingas **papildomas administracinis resursas** reguliuojamos veiklos ataskaitų rengimui
- Patiriamos **papildomos sąnaudos biokuro pirkimuose** (biržos mokesčiai, savaitiniai biokuro tyrimai, pirkimų specialistas)
- **Viešai skelbiama kainos struktūra** atveria kortas aukcionuose

# Išvados

- **NŠG atsiradimas ženkliai sumažino šilumos kainas vartotojams:**
  - 1) Esamoje kainų metodologijoje „užprogramuotas“ šilumos kainos mažėjimas NŠG sąskaita
  - 2) NŠG atsiradimas „dujiniuose“ miestuose paskatino ir šilumos tiekėjų investicijas į biokurą
- **Reguliuojami NŠG yra esamo reguliavimo įkaitai su užprogramuotais nuostoliais**
- **Esama reguliavimo sistema trumparegiška:**
  - Tikėtina, kad naujų reguliuojamų NŠG ateityje nebeatsiras
  - Pastebima esamų NŠG koncentracija ir konkurencijos mažėjimas
  - Galimi esamų NŠG, ypač reguliuojamų, bankrotai
- **Norint, kad Lietuvos šilumos sektorius būtų laikomas pavyzdžiu ne tik Ukrainai, bet ir visai Europai, reikalinga iš esmės peržiūrėti šilumos sektoriaus reguliavimą**
  - Palaikome VKEKK iniciatyvą keisti NŠG reguliavimą esamuose ŠŪ įstatymo rėmuose
  - Esamas ŠŪ įstatymas turi būti adaptuojamas prie pasikeitusios rinkos situacijos, kai monopoliją daugelyje miestų jau pakeitė konkurencija

# Pasiūlymai

- **Dėl reguliuojamų NŠG problemų galimų sprendimų:**
  - Atleisti reikšmingos įtakos nedarančius reguliuojamus NŠG nuo reguliavimo – konkurencija yra pakankamas instrumentas užtikrinti žemiausias kainas vartotojams
  - Panaikinti reguliuojamo NŠG statusą ES paramą gavusiems gamintojams po to, kai baigiasi įsipareigojimo ES laikotarpis
  - Netaikyti reguliavimo dėl „de minimis“ paramos gavimo - nauda neatsveria kaštų
- **Dėl bendros šilumos ūkio sistemos ateities:**
  - Atskirti šilumos tiekimą nuo gamybos: tiekimas – monopolis, gamyba - konkurencija
  - Suteikti galimybę visiems gamintojams konkuruoti lygiomis sąlygomis
  - Įvesti kainos lubas (bet ne sąnaudų reguliavimą) ten, kur konkurencija nepakankama
  - Pradėti taikyti dvinarę šilumos kainą gyventojams (fiksotą už tiekimą ir galią, bei kintamą už šilumos energiją)
  - Visais įmanomais būdais išvengti ketvirtojo šilumos gamintojo statuso „bazinio NŠG“ atsiradimo, neišsprendus esamų problemų

# AČIŪ

**Aktualijos 2012 m.**



**Aktualijos 2016 m.**

