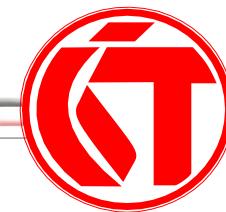


Vilniaus miesto šilumos ūkio padėtis ir perspektyvos

Mantas Burokas

AB „Vilniaus šilumos tinklai“ direktorius



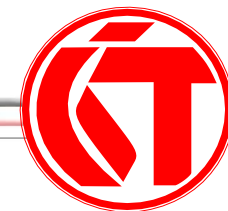


Trumpa istorija

1997

Reorganizavus specialios paskirties akcinę bendrovę „Lietuvos energija“ buvo įkurta regioninė akcinė bendrovė „Vilniaus šilumos tinklai“ (VŠT), kurios pagrindiniu akcininku tapo Vilniaus miesto savivaldybė (99,4%)





Trumpa istorija

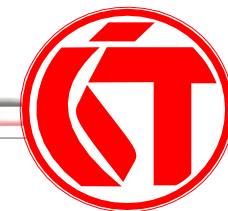
1997

Reorganizavus specialios paskirties akcinę bendrovę „Lietuvos energija“ buvo įkurta regioninė akcinė bendrovė „Vilniaus šilumos tinklai“ (VŠT), kurios pagrindiniu akcininku tapo Vilniaus miesto savivaldybė (99,4%)

2002

Dėl apyvartinių lėšų trūkumo kuro pirkimams bei darbo užmokesčiui Vilniaus šilumos ūkis buvo išnuomotas UAB „Vilniaus energija“ (VE), nuomos sutartis įsigaliojo 2002 m. kovo 29 d.





Trumpa istorija

1997

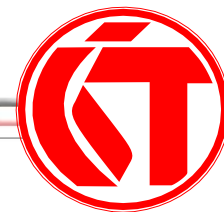
Reorganizavus specialios paskirties akcinę bendrovę „Lietuvos energija“ buvo įkurta regioninė akcinė bendrovė „Vilniaus šilumos tinklai“ (VŠT), kurios pagrindiniu akcininku tapo Vilniaus miesto savivaldybė (99,4%)

2002

Dėl apyvartinių lėšų trūkumo kuro pirkimams bei darbo užmokesčiui Vilniaus šilumos ūkis buvo išnuomotas UAB „Vilniaus energija“ (VE), nuomos sutartis įsigaliojo 2002 m. kovo 29 d.

2017

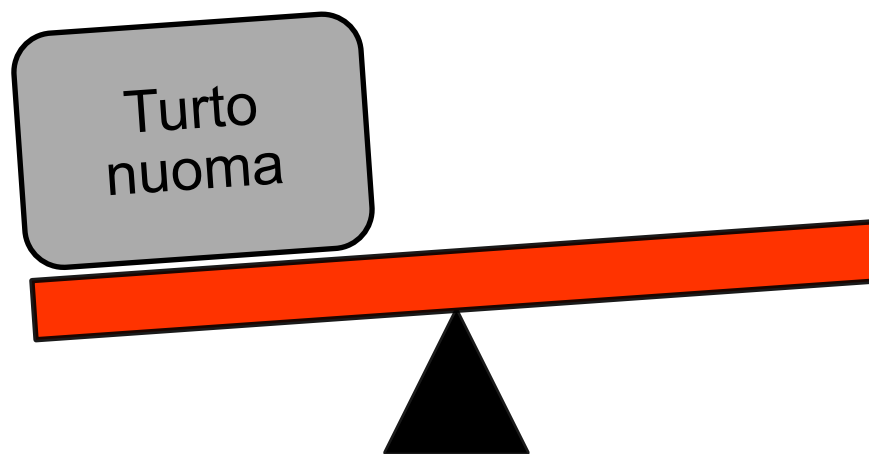
2017 m. kovo 29 d. baigiasi 15 m. trukusi nuoma, Vilniaus miesto šilumos ūkio valdymas bus grąžintas VŠT

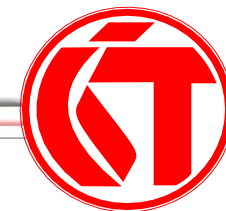


AB „Vilniaus šilumos tinklai“ tikslai

Ūkinė veikla

NS vykdymo priežiūra

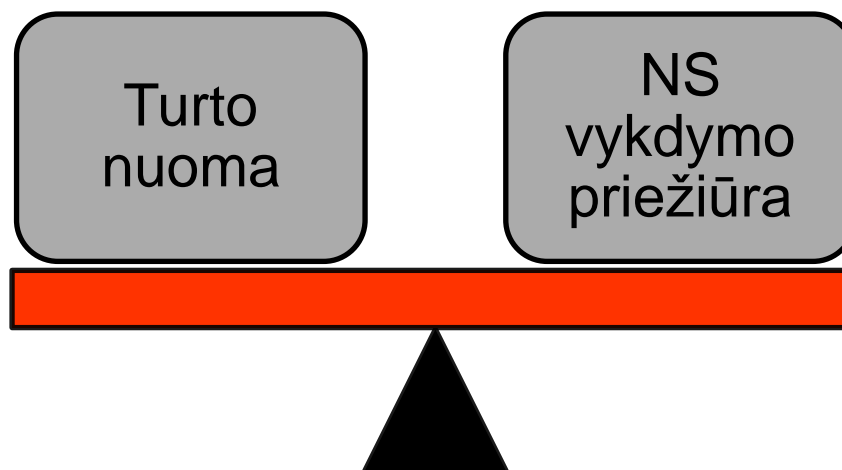


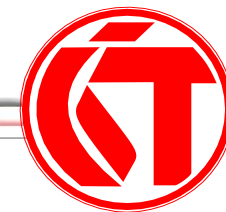


AB „Vilniaus šilumos tinklai“ tikslai

Ūkinė veikla

NS vykdymo priežiūra

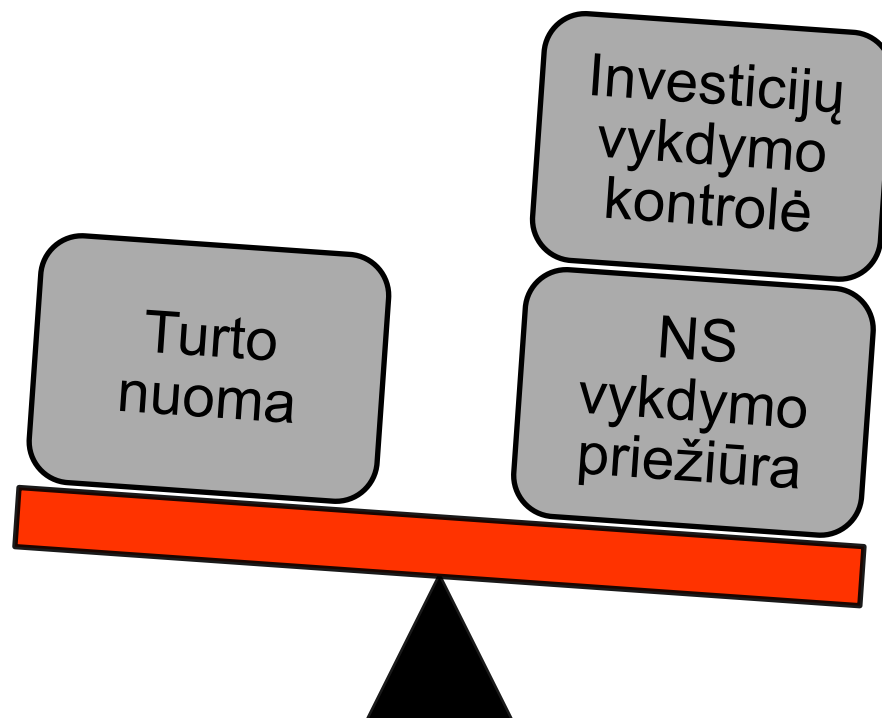


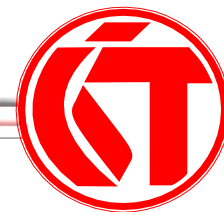


AB „Vilniaus šilumos tinklai“ tikslai

Ūkinė veikla

NS vykdymo priežiūra

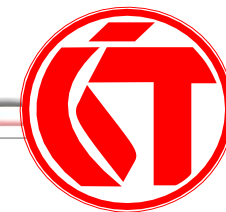




Reali situacija ir problemos

Silpna,
daugiau
nominali nei
reali, kontrolė
pastaruosius
14 m.


KONTROLĖ

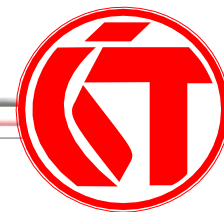


Reali situacija ir problemos

Silpna,
daugiau
nominali nei
reali, kontrolė
pastaruosius
14 m.



Neatlikti realūs
pasiruošimo
nuomos
sutarties
pabaigai
veiksmai



Vykdomi darbai (1)

1

Nuomos sutarties vykdymo auditas

- Identifikuotos galimos nuomininko pažeidimų sritys
- Formuluojamos tolimesnių teisinių veiksmų strateginės gairės



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Įrenginiai

- Techninio eksperto paslaugų pirkimas (pagal nuomos sutartį)
- Įrenginių techninės būklės vertinimas
- Ginčo su VE sprendimas



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Irenginiai

Darbuotojai

- Naujos organizacinės struktūros sukūrimas
- Kritinių pareigybių identifikavimas ir perspektyvinio personalo poreikio formavimas
- Pasiūlymų darbuotojams pateikimas



Vykdomi darbai (2)

2

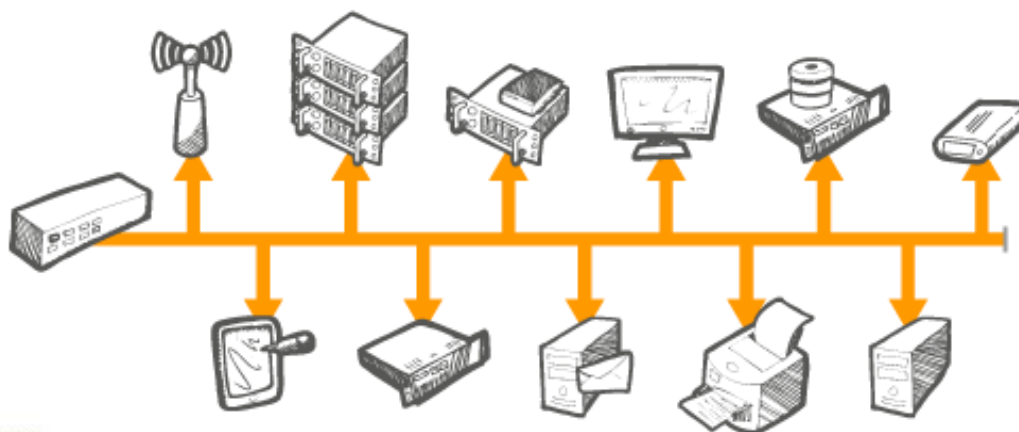
**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

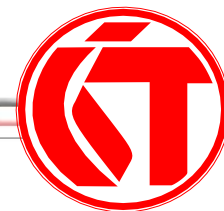
Irenginiai

Darbuotojai

Verslo valdymo (VV) sistemos

- VV sistemų poreikio formavimas
- Kritinių VV sistemų identifikavimas
- VV sistemų funkcionalumo nustatymas





Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

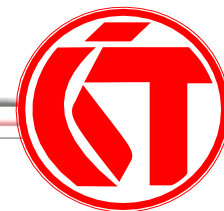
Įrenginiai

Darbuotojai

Verslo valdymo (VV) sistemos

Atestavimas

- VE darbuotojų turimų atestatų sąrašo sudarymas
- Pasirengimas atestavimuisi (įrenginių sąrašo sudarymas, eksploatacijos taisyklių parengimas ir pan.)



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Irenginiai

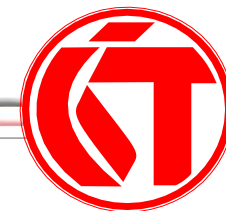
Darbuotojai

Verslo valdymo (VV) sistemos

Atestavimas

Licencijavimas

- Vadybinis pajėgumas
- Technologinis pajėgumas
- Finansinis pajėgumas



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Irenginiai

Darbuotojai

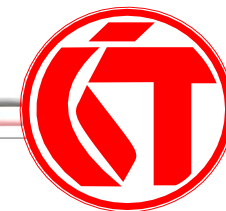
Verslo valdymo (VV) sistemos

Atestavimas

Licencijavimas

Kainodara

- 2017 m. biudžeto parengimas
- Kainodaros modelio parengimas
- Bazinių kainų derinimas su VMS / VKEKK
- Šilumos paskirstymo vartotojams modelio (taisyklių) parengimas



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Irenginiai

Darbuotojai

Verslo valdymo (VV) sistemos

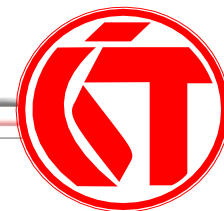
Atestavimas

Licencijavimas

Kainodara

Finansavimas

- Poreikio identifikavimas
- Verslo plano parengimas
- Konkurso vykdymas



Vykdomi darbai (2)

2

**Pasiruošimas
veiklos
tęstinumui**

Irenginiai

Darbuotojai

Verslo valdymo (VV) sistemos

Atestavimas

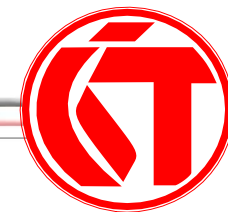
Licencijavimas

Kainodara

Finansavimas

Pirkimai

- Kuras
- Gamybos aptarnavimo paslaugos
- Veiklos palaikymo (back-office) paslaugos



Kaip atrodysime ateityje

Šilumos gamyba:

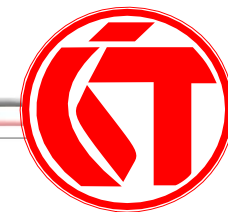
Įrengta galia – **2.132/1.528** MW

Iš jų E-2 biomasės – **51,2** MW

Šiluma iš NŠG:

Disponuojama galia – **90,6** MW





Kaip atrodysime ateityje

Šilumos gamyba:

Įrengta galia – **2.132/1.528** MW

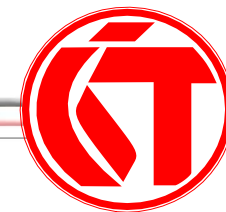
Iš jų E-2 biomasės – **51,2** MW

Šiluma iš NŠG:

Disponuojama galia – **90,6** MW

Elektros gamyba – dujinė kogeneracija **372/12** MW,
biomasės kogeneracija **16,8** MW





Kaip atrodysime ateityje

Šilumos gamyba:

Įrengta galia – **2.132/1.528** MW
Iš jų E-2 biomasės – **51,2** MW

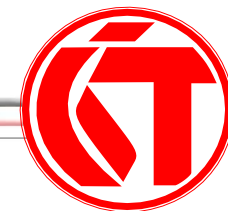
Šiluma iš NŠG:

Disponuojama galia – **90,6** MW

Elektros gamyba – dujinė kogeneracija **372/12** MW,
biomasės kogeneracija **16,8** MW

Šilumos perdavimo trasų ilgis – **715** km





Kaip atrodysime ateityje

Šilumos gamyba:

Įrengta galia – **2.132/1.528** MW
Iš jų E-2 biomasės – **51,2** MW

Šiluma iš NŠG:

Disponuojama galia – **90,6** MW

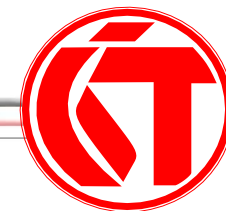
Elektros gamyba – dujinė kogeneracija **372/12** MW,
biomasės kogeneracija **16,8** MW

Šilumos perdavimo trasų ilgis – **715** km

Šilumos ir
karšto
vandens
pardavimas



Klientų skaičius – **200 tūkst.** vnt.
KV apskaitos prietaisų skaičius – **103 tūkst.** vnt.
Realizuota šilumos – **2.200 tūkst.** MWh
Aptarnaujama pastatų – **6,6 tūkst.** vnt.
Iš jų daugiabučių – **4,5 tūkst.** vnt.
Šilumos poreikis piko metu – **1.130** MWh
Minimalus šilumos poreikis – **82,8** MWh



Dėkoju už Jūsų dėmesį!